



Supply and Services
Canada

Approvisionnement et Service
Canada

Government
Publication

CA1

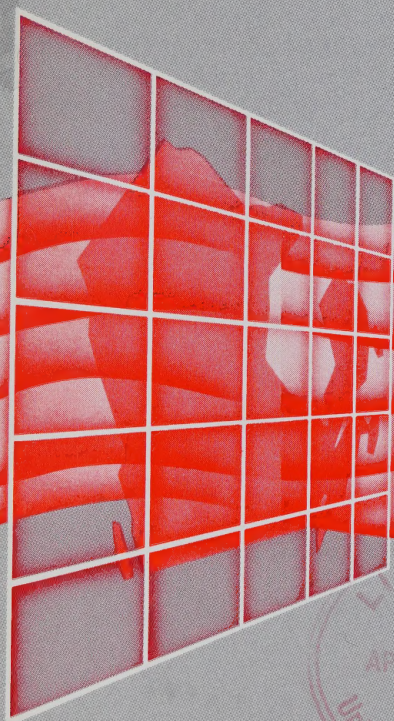
SA

- 7022




3 1761 11709204 9

Marine, Electronics and Industrial Systems Directorate



Canada



Digitized by the Internet Archive
in 2023 with funding from
University of Toronto

<https://archive.org/details/31761117092049>

CAI
SA
- 2022

Contents

Introduction

The Professional Practice

Mobile Systems

Integration and Technical Services

Electronic Warfare

Security for the Future

Marine, Electronics and Industrial Systems Directorate

Published under the authority of the Minister of the Department
of Supply and Services, Government of Canada.

This booklet was prepared on behalf of the Marine, Electronics
and Industrial Systems Directorate by the Corporate Relations
Branch, Supply Administration, Supply and Services Canada (SSC).

© Minister of Supply and Services.
September 1984

Cat. No. P35-15/2-1984
ISBN 0-662-53232-5

Contents

Introduction	1
The Procurement Process	2
Marine Systems	3
Inspection and Technical Services	5
Electronics Systems	6
Industrial Systems	8

Introduction

The Marine, Electronics and Industrial Systems Directorate (MEIS) of the Department of Supply and Services is responsible for engineering procurement. Its area of responsibility covers ships and ship maintenance; ship designs; electronic systems and industrial systems together with related products, services and life-cycle support for federal government clients. MEIS customers include the Canadian Commercial Corporation, on whose behalf it manages the procurement and supply of Canadian hardware systems ordered by foreign governments.

Whether MEIS is contracting for the design and construction of warships or similarly for air traffic control systems, the directorate's purpose is to serve its clients effectively and economically while providing business opportunities for Canadian suppliers large and small across the country.

The bulk of the actual contracting activity is carried out by three groups within the *Procurement Operations Branch*, namely: Marine Systems; Electronic Systems; and Industrial Systems. The directorate also contains a *Management Services Branch* and an *Inspection and Technical Services Branch*, the latter being responsible for the inspection of civilian ships and their related marine systems. Procurements of Major Crown Projects, such as the Canadian Patrol Frigate Project, are managed by the specially dedicated MEIS component of interdepartmental project teams which operate under management arrangements tailored for the specific project.

The Procurement Process

In any procurement, the ultimate result depends to a large extent on the quality of the initial planning which includes contract definition. MEIS engineering procurement officers work with client departments to define their requirements and to determine equipment options to meet them. In the larger capital projects this involves a funded contract definition phase. MEIS expertise is applied to preparing the contracting documentation including defining the contract management requirements, inviting potential contractors to bid, evaluating bids, negotiating and awarding contracts, and finally managing the contracts to ensure contractor performance through to completion and beyond through the warranty phase.

Contracting in the complex and highly specialized areas of marine, electronics and industrial systems requires professionals with technical training as well as experience in industry. The MEIS professional team is comprised mostly of engineers, from a variety of disciplines, supported by financial and legal specialists. Over 250 staff members are located at directorate headquarters in the National Capital Region; others are located as required at special on-site project offices from coast-to-coast.

Marine Systems

This group is primarily concerned with government ships – the design and construction of new vessels, and the conversion, refitting, repair and docking of both civilian and military ships already in service. The Department of National Defence (DND) and the Department of Transport (DOT) are the principal clients, and MEIS works closely with them throughout the procurement process.

Government vessels range in size and complexity from small patrol boats to naval submarines and from sophisticated combatant warships to the largest conventionally powered ice-breakers ever built. Typically, these projects have a high dollar value, and in the case of new vessel construction, may last more than a decade from the time of conception to completion. Ship refit covers both regular maintenance and emergency repairs; warships, for example, undergo a refit every four years while larger commercial vessels are modernized at 10-year intervals. Mid-life conversions mean added complexity as these involve the replacement of major ship systems and vessel reconfiguration. In all cases, Marine Systems ensures that budgets are maintained and work is completed on time.

One major project currently underway is the mid-life modernization of Canada's four Tribal Class Destroyers. This conversion will involve upgrading the warships' systems for combat, communication, propulsion and submarine detection. The total cost is expected to be more than one billion in budget-year dollars with completion slated for 1992. Because of its size and importance, this program is being administered as a Major Crown Project. An interdepartmental senior-level committee is responsible for policy direction, including taking into account the opportunities for regional and industrial benefits. For example, in co-operation with the Department of Regional Industrial Expansion (DRIE) and DND, which has overall project responsibility, the Department of Supply and Services (DSS) must ensure that as large a part of the contract work as possible is carried out by Canadian industry, and, at the same time, ensure that the procurement strategy provides for equitable regional distribution of the employment benefits from this very large capital expenditure.

A number of the other shipbuilding projects now in process at MEIS are part of a program aimed at revitalizing the Canadian shipbuilding industry. The client departments for these requirements include Transport, and Fisheries and Oceans. Under

construction for the Canadian Coast Guard are 11 large new vessels, a host of small boats, and the mid-life modernization of three existing vessels along with an array of small boats.

Other major MEIS projects include the contract definition for a "Polar Class 8" ice-breaker, and six patrol frigates for the Canadian Armed Forces.

The massive Canadian Patrol Frigate Project will equip Canada's naval forces with six new anti-submarine vessels carrying advanced combat and communications systems designed to last well into the next century. The project also involves the provision of appropriate shore facilities and other necessary life-cycle support. This procurement will provide major economic benefits to Canadian industry.

Estimated to cost in excess of five billion budget-year dollars, the project will establish a new Canadian industrial capability in warship design, combat system integration and project management, with important spin-offs for the Canadian electronics industry. Ship construction will be shared by contractors in Québec and New Brunswick. The overall project will account for some 32,000 person-years of work for Canadians until the last frigate is delivered in 1992. The interdepartmental project management team includes DND (the lead department), DSS and DRIE.

The Polar 8 ice-breaker for the Canadian Coast Guard is estimated to cost \$680 million on completion in 1991. The result of Canadian expertise in Arctic vessel design, this new ice-breaker is intended to assist resource development in the North and will, if approved for construction, be the largest conventionally powered ice-breaker ever built in the Western world. The vessel design represents a substantial change in the standard approach to ice-breaker design that relates displacement tonnage to shaft horsepower. It will have 100,000 shaft horsepower with 37,000 displacement tonnes. Further, the Polar 8 will be an all-weather ice-breaker capable of working in Arctic ice conditions that are too severe for the American ice-breakers in service today.

Inspection and Technical Services

In addition to procurement of ships and marine systems, MEIS also serves as the federal government's inspection authority for all non-military marine projects, ranging from ice-breakers to research vessels. The Inspection and Technical Services Branch, as the government's inspection authority, is responsible for the quality of ship construction and repair work for government departments which include Transport, Fisheries and Oceans, and Environment.

The branch, through offices in the cities of Victoria, Vancouver, Toronto, Montréal, Québec, Halifax and Saint John, provides on-site technical inspections at any shipyard where a government non-military marine project is underway. The staff includes experts in naval architecture, marine engineering, electrical and electronic engineering – professionals knowledgeable in all aspects of a vessel from conceptual design to completion.

Inspection personnel are integral to each marine project, working with the contract managers, checking specifications, reviewing drawings and purchase orders, and acting as technical advisors throughout the life of the contract. When procuring a new vessel, for example, the government client first defines its operational and technical requirements and the standard of work necessary, including tests and design studies.

These specifications are then outlined in the purchase order to DSS. The inspection authority enters the picture, and working with technical experts from the client department, the specifications are clarified to ensure inspectability. While the ship is under construction, a resident team of technical inspectors is located at the shipyard on a full-time basis. The completed vessel must satisfy the safety requirements of the Canada Shipping Act, it must have a seaworthy life of at least 25 years, and must meet the performance standards specified by the client department.

Finally, the inspection authority will participate in system testing and sea trials and, if required to do so, will check the performance of parts under warranty. The branch also assists government departments by providing technical services, conducting feasibility studies, defining requirements for construction, conversion and repairs, and investigating operational problems of vessels in service.

Electronics Systems

The Electronics Systems Group is responsible for the procurement of a large variety of unique and highly sophisticated electronics systems. Included in this product grouping are navigational and traffic control systems; personal and area security systems; training simulators and electro-optics systems, which include computer-centred detection, tracking and communications systems used in military and civilian applications; secure communications systems; underwater detection and weapons systems; surface and underwater weapons control systems; missile control, satellite and communication systems; radar detection and control systems, and tactical computers and information processing and display systems. Individual procurements may range in value from \$250,000 to over \$200 million. Virtually all projects are based on state-of-the-art electronics, and each calls for unique specifications and design development.

The Electronics Systems Group maintains, in particular, a close working relationship with DND. Recent procurements have included ship-board air search radar systems designed and developed in Canada. On behalf of the Canadian Commercial Corporation (CCC), the group is responsible, among other things, for the current Infra-red Search and Target Designation Program. Two federal government departments, together with the United States Navy, are contracting on a co-operative basis for the design and development of a prototype search and target designation system.

The industrial partner for this \$80 million program is a Canadian-based company that specializes in state-of-the-art aerospace technology.

The Canadian Airspace Systems Plan (CASP) for DOT is another opportunity for Canadian industry to develop, manufacture and market high technology products. This \$3.8 billion program consists of 10 major projects, the first of which is the Radar Modernization Program (RAMP). Already underway, RAMP is an \$810 million project designed to replace the Department of Transport's air traffic control radar and display systems across the country. The existing radar network is 25 years old and, while still adequate, is difficult and costly to maintain. The new system will consist of primary and secondary radars at or near 22 major airports, independent secondary radars at 17 additional sites, radar data processing and display systems, and support facilities.

Scheduled for completion in 1992, this modernization program will provide enhanced safety in the air, more efficient aircraft movement, and faster provision of more exact hazardous weather information to air traffic controllers.

Another project under CASP will see a transition from present Instrument Landing Systems to the new international standard Microwave Landing System scheduled to come into operation in 1995. Formulation of this \$300 million project is scheduled to commence in 1984.

Industrial Systems

The Industrial Systems Group is involved in the procurement of industrial systems and contracting for the manufacture, repair and overhaul of custom-engineered marine, electronics and industrial equipment. The requirements may range from designing automated mail-handling systems for the Canada Post Corporation to modernizing a complete railway for a Third World country on behalf of the Canadian International Development Agency (CIDA).

The Industrial Systems Group assists client departments in defining the requirement during the approval stage of projects and before going to industry. The group also works closely with Canadian industry to develop a domestic capability in supplying the specialized needs of its government clients.

An example of the type of procurement undertaken by this group is the complete design of an ice-testing and marine research facility in St. John's, Newfoundland for the National Research Council. The \$6 million Arctic Vessel and Marine Research Institute will complement the ocean research and marine engineering programs of other institutions in Newfoundland and throughout Canada.

The Marine, Electronics and Industrial Systems Directorate is concerned with procurement of state-of-the-art technology and equipment, as well as the enhancement of the capability of Canadian firms to produce, service and maintain these new technologies. While ensuring that its clients get value for their money, the directorate works with suppliers to broaden Canada's industrial expertise and stimulate opportunities for marketing abroad, helping to shape Canada's economic and technological future.

For more information:

The Director General
Marine, Electronics and Industrial Systems Directorate
5C1, Phase III
Place du Portage
11 Laurier Street
Hull, Québec
K1A 0S5
(819) 997-6742

Pour de plus amples informations, veuillez vous adresser au :

Directeur
Direction générale des systèmes maritimes, électroniques
et industriels
5C1, Phase III
11, rue Laurier
Hull (Québec)
K1A 0S5
(819) 997-6742

Systèmes industriels

Le groupe des systèmes industriels achète des systèmes industriels et conclut des marchés pour la fabrication, la réparation et la révision de matériel industriel, électronique et maritime unique. Ainsi, le groupe a veillé à la conception de systèmes de traitement automatique du courrier pour le compte de la Société canadienne des postes tandis que l'Agence canadienne de développement international (ACDI) lui a demandé d'assurer la modernisation du réseau ferroviaire d'un pays du tiers monde.

Le groupe des systèmes industriels aide les ministères clients à définir leurs besoins pendant l'étape de l'approbation des projets et avant de faire appel à l'industrie. Il aide également les industriels canadiens à s'adapter aux besoins particuliers du gouvernement.

Voici un exemple du type d'achat que le groupe effectue. Le Centre national de recherches a récemment demandé au groupe de s'occuper de la conception d'une installation de recherches maritimes et d'essais des glaces située à Saint-Jean (Terre-Neuve). Ce projet de construction d'un Institut de recherches maritimes et d'un navire arctique, au coût de 6 millions de dollars, complètera les programmes de techniques maritimes et de recherches océanographiques des autres institutions localisées à Terre-Neuve et ailleurs au Canada.

La Direction des systèmes maritimes, électroniques et industriels est chargée d'acquiescer pour le gouvernement les techniques et le matériel de pointe. Elle veille également à permettre aux entreprises canadiennes de mettre en oeuvre, d'offrir et de maintenir ces nouvelles techniques. Tout en veillant à ce que ses clients reçoivent le meilleur produit ou le meilleur service pour le meilleur prix, la Direction, avec l'aide des fournisseurs, cherche à accroître les compétences industrielles de notre industrie et à stimuler les ouvertures à l'étranger. La Direction contribue ainsi à façonner l'avenir technologique et économique du pays.

difficile et coûteux à entretenir. Le nouveau système comprendra des radars secondaires et primaires situés dans vingt-deux aéroports importants ou près de ceux-ci, des radars secondaires indépendants à dix-sept autres endroits, des systèmes d'affichage et de traitement de données radar et des installations de soutien. Le programme de modernisation, qui devrait toucher à sa fin en 1992, permettra d'améliorer la sécurité dans les airs, de faciliter le déplacement des aéronefs et d'accélérer la transmission de renseignements météorologiques plus exacts aux contrôleurs aériens.

Le deuxième projet du PSEC vise à remplacer l'actuel système d'atterrissage aux instruments par le nouveau système d'atterrissage à micro-ondes (MLS) reconnu internationalement. Ce projet de 300 millions de dollars devrait être terminé en 1995. La formulation commencera en 1984.

C'est à ce groupe qu'il revient de gérer les achats de tout un éventail de systèmes électroniques, tous aussi différents que perfectionnés : des systèmes de navigation et de direction de la circulation ; des systèmes de sécurité des personnes et des locaux ; des simulateurs d'entraînement et des systèmes électro-optiques y compris des systèmes de repérage, de poursuite et de communication assistés par ordinateur et utilisés à des fins militaires et civiles ; des systèmes de communication sécuritaires ; des systèmes de commande d'armes de surface et sous-marines ; des systèmes de guidage de projectiles ; des systèmes de communication par satellite ainsi que des systèmes de contrôle de missiles : des systèmes de détection et de contrôle par radar de même que des ordinateurs tactiques et des systèmes d'affichage et de traitement de données. La valeur de chaque achat peut varier entre 250 000 de dollars et plus de 200 millions de dollars. Presque tous les projets font appel aux plus récentes innovations en électronique et donnent lieu à un cahier des charges et des techniques de conception uniques.

Le groupe des systèmes électroniques travaille plus particulièrement pour le compte de la Défense nationale. D'ailleurs, il a récemment acheté pour ce ministère des systèmes de radar pour navires destinés à la recherche aérienne qui sont conçus et mis au point au Canada. Le groupe s'occupe notamment, au nom de la Corporation commerciale canadienne, du programme de recherche et de désignation de cible à l'intra-rouge. Conjointement avec la marine des États-Unis, deux ministères fédéraux ont conclu des marchés portant sur la conception et la mise au point d'un prototype du système de recherche et de désignation de cible. Leur partenariat industriel, dans ce programme de 80 millions de dollars, est une société canadienne qui est à la fine pointe de la technologie aérospatiale. Les industriels canadiens ont également la possibilité de développer, de fabriquer et de mettre en marché des produits de haute technologie grâce au Plan des systèmes de l'espace aérien canadien (PSEC) de Transports Canada. Ce programme de 3,8 milliards de dollars comprend dix projets d'envergure dont le premier est le Programme de modernisation des radars (RAMF). Ce programme, qui a déjà été lancé, nécessitera des déboursés de 800 millions de dollars afin de remplacer les systèmes d'affichage et les radars de la circulation aérienne de Transports Canada. Le réseau actuel de radar est en service depuis 25 ans déjà et, bien qu'il soit toujours fonctionnel, il est de plus en plus

fonctionnement des pièces sous garantie. Pour aider les ministères, la Direction peut aussi offrir des services techniques, effectuer des études de faisabilité, établir quelles sont les mises en chantier nécessaires, et enquêter sur les problèmes d'ordre opérationnel signalés pour les navires en service.

Services techniques et d'inspection

Outre l'achat de navires et de systèmes marins, la Direction générale joue le rôle, pour l'ensemble du gouvernement fédéral, d'organisme chargé d'effectuer l'inspection de tous les programmes maritimes civils, comme ceux des brise-glace et des navires de recherche. À ce titre, la Direction des services techniques et d'inspection s'assure de la qualité de la construction et des réparations des navires effectuées pour le compte de ses clients : Transports Canada, Pêches et Océans et Environnement Canada.

Ses bureaux de Victoria, de Vancouver, de Toronto, de Montréal, de Québec, de Halifax et de Saint-Jean procèdent à des inspections techniques dans tous les chantiers navals à qui le gouvernement a confié un contrat.

Le personnel de ces bureaux est composé d'experts en architecture navale, en technique marine, en électricité et en électronique. Tous sont des professionnels dont les connaissances couvrent tous les aspects de la construction navale, de la conception à la réalisation.

Chaque équipe formée pour réaliser un projet de marine comprend des inspecteurs qui travaillent avec les gestionnaires du marché, vérifient les devis, examinent les plans et les bons de commande et agissent en qualité de conseillers techniques pendant toute la durée du contrat. Par exemple, avant d'acheter un nouveau navire, le ministère client doit d'abord définir ses besoins opérationnels et techniques ainsi que les normes qu'il entend faire respecter y compris les essais et les études techniques.

Toutes ces spécifications sont indiquées dans le bon de commande qui est envoyé à ASC. C'est alors qu'intervient le personnel du service d'inspection : en collaboration avec les experts techniques du ministère client, il clarifie les normes du ministère pour qu'elles puissent être vérifiées. Une équipe d'inspecteurs techniques travaille à plein temps sur le chantier pendant la construction du navire. Une fois terminé, le navire doit répondre aux normes de sécurité prescrites par la Loi sur la marine marchande du Canada. Il doit notamment être en mesure de naviguer pendant au moins 25 ans et répondre aux critères de performance établis par le ministère client.

Enfin, les services d'inspection participent aux tests du système et aux essais en mer et, à l'occasion, ils contrôlent le

Quant au brise-glace Polar 8, sa construction qui, si elle est approuvée, devrait s'achever en 1991, est évaluée à 680 millions de dollars. Fruit de l'expérience que les Canadiens ont acquise dans la conception de navires arctiques, ce brise-glace recevra pour mission de prendre part à l'exploration et à l'exploitation des ressources dans le Nord. Les plans du navire s'inspirent d'une conception tout à fait nouvelle qui établit un lien entre le déplacement (tonnage) et la puissance à l'arbre. Il développera une puissance légèrement supérieure à 100 000 chevaux-vapeurs à l'arbre pour un déplacement de 37 000 tonnes. En outre, le Polar 8 pourra naviguer par tout temps et dans une glace arctique contre laquelle les brise-glace américains actuellement en service sont impuissants.

s'assure que la plus grande partie du travail donné à contrat est confiée à l'industrie canadienne et que la stratégie d'achat prévoit une répartition régionale équitable des possibilités de création d'emplois que ne manquent pas de provoquer ces très importantes dépenses d'immobilisation.

Une bonne partie des autres projets de construction navale dont s'occupe la Direction générale s'inscrit dans le contexte d'un programme visant à donner un nouvel élan à la construction navale au Canada. Les projets entrepris dans le cadre de ce programme seront réalisés pour le compte de Transports Canada et du ministère des Pêches et des Océans et comprennent, entre autres, la construction de onze grands navires et d'une flotille de petites embarcations, ainsi que la modernisation de trois navires de la Garde côtière canadienne.

Enfin, la Direction générale doit s'occuper de la préparation des cahiers des charges portant sur la construction d'un brise-glace Polar de classe 8, pour le compte de la Garde côtière, et de six frégates de patrouille pour les Forces armées canadiennes.

L'ambitieux programme des frégates canadiennes de patrouille nous permettra d'équiper notre marine militaire de six nouveaux bâtiments de lutte anti-sous-marin équipés des systèmes de combat et de communication les plus perfectionnés de l'heure ; d'ailleurs, ces systèmes devraient être encore opérationnels dans la première partie du siècle prochain. Le même programme porte aussi sur la construction d'installations côtières et sur les services d'entretien pour toute la durée de vie utile des navires. Tous ces achats ne manqueront pas d'avoir d'importantes retombées économiques pour l'industrie canadienne.

Évalué à plus de cinq milliards de dollars (dollars courants au moment de l'établissement du budget), ce projet permettra à l'industrie canadienne d'acquérir des compétences dans la conception de bâtiments de guerre et de systèmes intégrés de combat, ainsi que dans la gestion de grands projets. En outre, il favorisera l'essor de l'industrie électronique au Canada. Les navires seront construits par des armateurs du Québec et du Nouveau-Brunswick. L'ensemble du programme donnera des emplois équivalant à quelque 32 000 années-personnes jusqu'à la livraison de la dernière frégate prévue en 1992. L'équipe interministérielle de gestion du projet est formée de représentants du ministère de la Défense nationale, qui est le ministère responsable d'Approvisionnement et Services Canada et du ministère de l'Expansion industrielle régionale.

Ce groupe est avant tout chargé des marchés portant sur les navires du gouvernement, ce qui va de la conception et de la construction de nouveaux navires à la conversion, la remise en état, la réparation et la mise à quai de navires civils et militaires. Ainsi, les principaux clients du groupe sont le ministère de la Défense nationale (MDN) et Transports Canada avec lesquels le groupe travaille en étroite collaboration tout au cours du processus d'acquisition.

La flotte du gouvernement du Canada est très variée, elle va des petits patrouilleurs côtiers aux sous-marins de combat et des bâtiments de surface ultra-modernes de la marine de guerre aux plus gros brise-glace à propulsion conventionnelle jamais construits. En règle générale, tous les marchés conclus dans ce secteur ont des retombées économiques importantes et, dans le cas d'un nouveau navire par exemple, l'étape de réalisation peut s'étaler sur plus de dix ans, de la conception à la mise à flot. La remise en état d'un navire comprend l'entretien régulier et les réparations d'urgence. Les bâtiments de guerre sont remis en état tous les quatre ans tandis que les navires commerciaux d'un certain tonnage sont modernisés tous les dix ans. Les transformations apportées aux navires à la moitié de leur durée de vie utile sont encore plus complexes puisqu'il s'agit alors de leur donner une nouvelle configuration et de remplacer leurs principaux systèmes de bord. Mais, dans tous les cas, le personnel du groupe des systèmes maritimes veille à ce que les budgets soient respectés et à ce que le travail soit terminé dans les délais convenus.

La modernisation des quatre destroyers canadiens de classe Tribal, portant sur l'amélioration de leurs systèmes de combat, de communication, de propulsion et de détection de sous-marins, est un des grands projets auquel travaille actuellement le groupe. Le coût total prévu pour l'opération est évalué à plus d'un milliard de dollars (dollars courants au moment de l'établissement du budget) et le tout doit être terminé en 1992. En raison de son importance, ce programme est administré au même titre que tout autre grand projet de la Couronne. Un Comité interministériel, composé de hauts fonctionnaires, assure l'orientation du projet sur le plan des politiques et, à cet égard, s'intéresse aux retombées économiques régionales et industrielles possibles. Approuvations et Services Canada, en collaboration avec le MEIR (Expansion industrielle régionale) et le MDN (Défense nationale) – lesquels ont la responsabilité globale des projets –

Processus d'acquisition

Etant donné que, dans le secteur des acquisitions, la qualité des résultats dépend pour beaucoup de la qualité de la planification initiale, et donc de la préparation du cahier des charges, les agents négociateurs de marchés de la Direction générale aident les ministères clients à préciser la nature de leurs besoins et à dresser la liste des matériels qui peuvent le mieux répondre à ces besoins. Pour les projets d'immobilisation importants, cet exercice nécessite une mise de fonds pour l'étape de l'élaboration du cahier des charges. Les compétences des agents de la Direction générale sont alors mises à contribution pour la préparation des documents contractuels, pour la rédaction des clauses administratives particulières et pour le lancement d'une invitation aux entrepreneurs qualifiés à soumettre des offres. Par la suite, les agents participent à l'évaluation des soumissions, à la négociation et à l'attribution du marché et, enfin, au suivi du contrat depuis la phase d'exécution jusqu'à l'expiration de la garantie offerte par l'entrepreneur.

L'attribution d'un marché dans des domaines aussi spécialisés que les systèmes maritimes, électroniques et industriels nécessite le concours de professionnels hautement qualifiés, possédant une solide expérience du milieu et ayant reçu une excellente formation technique. L'équipe de professionnels de la Direction générale est surtout composée d'ingénieurs de diverses disciplines et d'experts financiers et juridiques qui les appuient dans leurs tâches quotidiennes. Ils sont ainsi plus de 250 à l'administration centrale, dans la région de la Capitale nationale ; d'autres travaillent dans les diverses régions du pays, sur les lieux mêmes des projets en cours.

Introduction

Que ce soit dans le domaine maritime, dans le cadre duquel elle négocie tous les marchés portant sur l'achat et l'entretien de navires, ou dans le cadre des domaines de l'électronique et des systèmes industriels, la Direction générale des systèmes maritimes, électroniques et industriels (DGSMEI) du ministère des Approvisionnement et Services intervient à tous les stades de la durée de vie de l'équipement qu'elle achète pour ses clients du gouvernement fédéral. Au nombre de ces derniers, citons la Corporation commerciale canadienne pour le compte de qui elle négocie l'achat de matériel informatique de fabrication canadienne commandé par des gouvernements étrangers.

Qu'il soit question pour elle de gérer des marchés portant sur la conception et la construction de navires de guerre ou sur l'achat de systèmes de contrôle de la circulation aérienne, la Direction générale cherche avant tout à servir ses clients de manière efficace et rentable tout en permettant à des fournisseurs canadiens, gros ou petits, de faire affaire avec le gouvernement.

La plus grande partie des marchés dont nous venons de parler est conclue par trois groupes qui relèvent de la *Direction des opérations d'achats* ; à savoir le groupe des systèmes maritimes, celui des systèmes électroniques et, enfin, le groupe des systèmes industriels. La Direction générale comprend également une *Direction des services de gestion* et une *Direction des services techniques et d'inspection*, responsable de l'inspection des navires civils et de leurs systèmes de bord. Par contre, les achats effectués dans le cadre des grands projets de la Couronne, comme celui des frégates canadiennes de patrouille, sont confiés à un module spécial de la Direction générale dont font partie des équipes interministérielles de gestion de projets. Ces équipes travaillent selon un cadre administratif adapté à chaque projet.

Table des matières

Introduction	1
Processus d'acquisition	2
Systèmes maritimes	3
Services techniques et d'inspection	6
Systèmes électroniques	8
Systèmes industriels	10

Publication autorisée par le Ministre,
Ministère des Approvisionnements et Services
Gouvernement du Canada

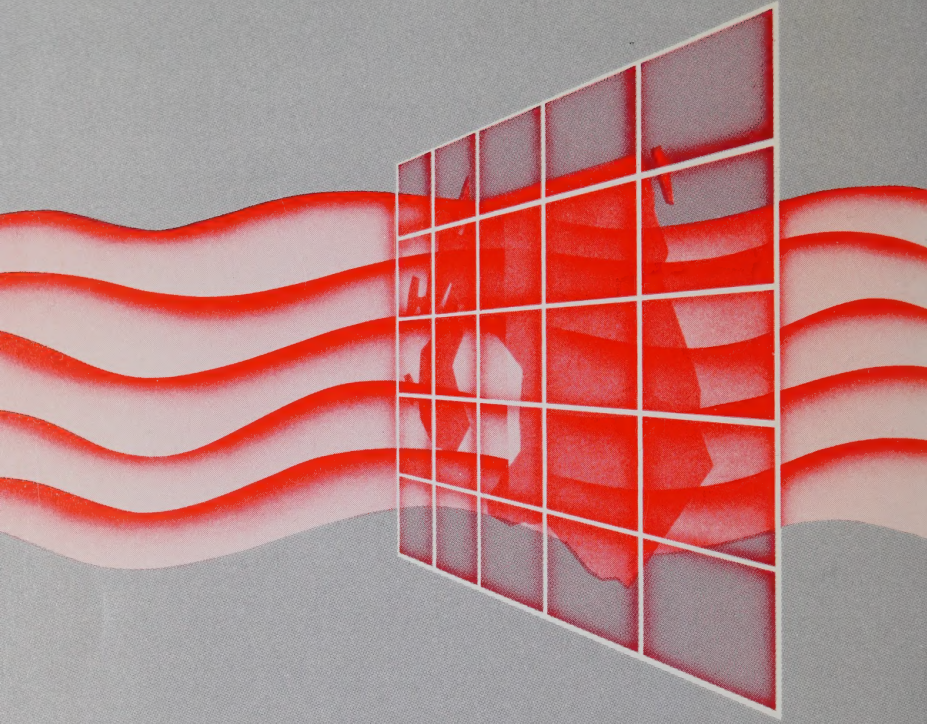
Cette brochure a été préparée par
la Direction générale des systèmes maritimes, électroniques
et industriels
et la Direction des relations publiques
Administration des Approvisionnements
Approvisionnement et Services Canada

© Ministère des Approvisionnements et Services
septembre 1984

N° de cat. P35-15/2 - 1984
ISBN 0-662-53232-5

**Direction générale
des systèmes
maritimes
électroniques
et industriels**

Canada



Direction générale des systèmes maritimes électroniques et industriels

